

## Modul 8

# Implementering av THEWS i bedrifters helsemiljø og sikkerhets program (HMS)

Hilde Grønningsæter PhD, associate professor

Trine Thoresen, assistant professor

November 2015

Høgskolen i Sørøst-Norge

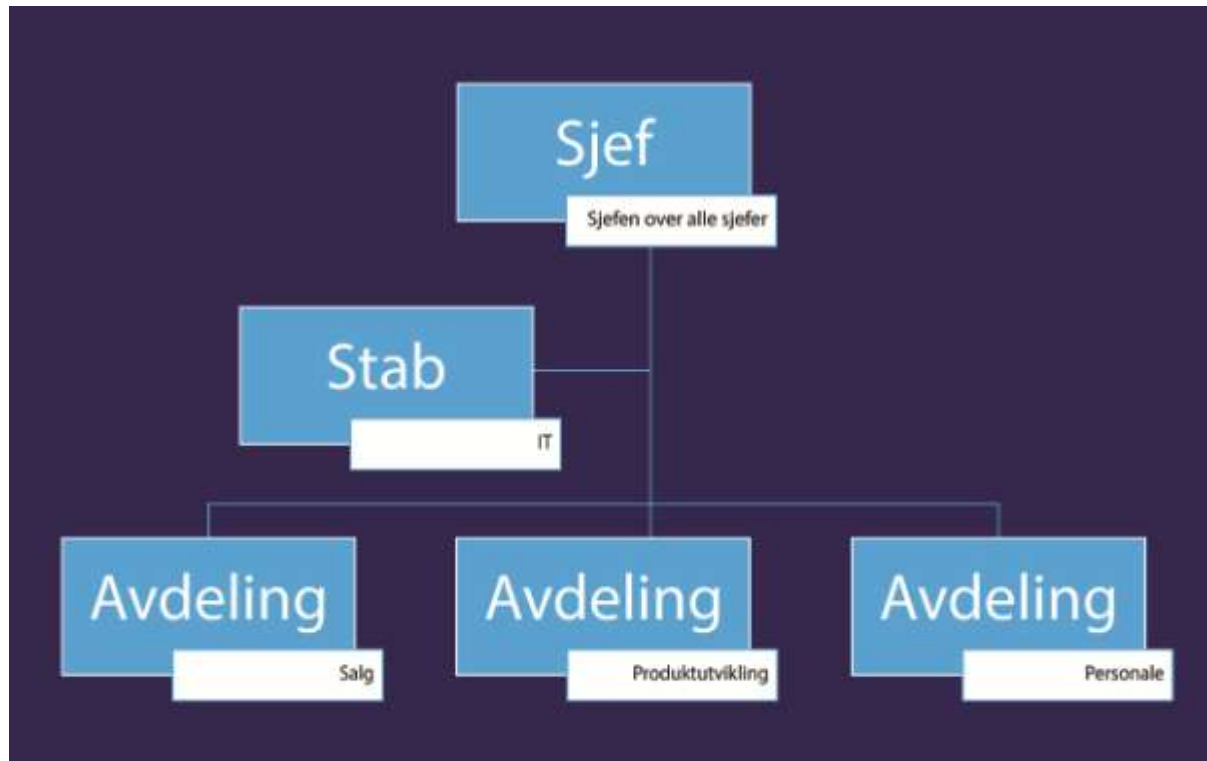
- Den norske helsemodell (HMS) – Lovgivning og arbeidstilsynet
- Markedsføring: Hvordan selge THEWS til bedrifter?
- Prosjektplan: ledelse, informasjon, gjennomføring, tester og evaluering



«Vi bryr oss!»

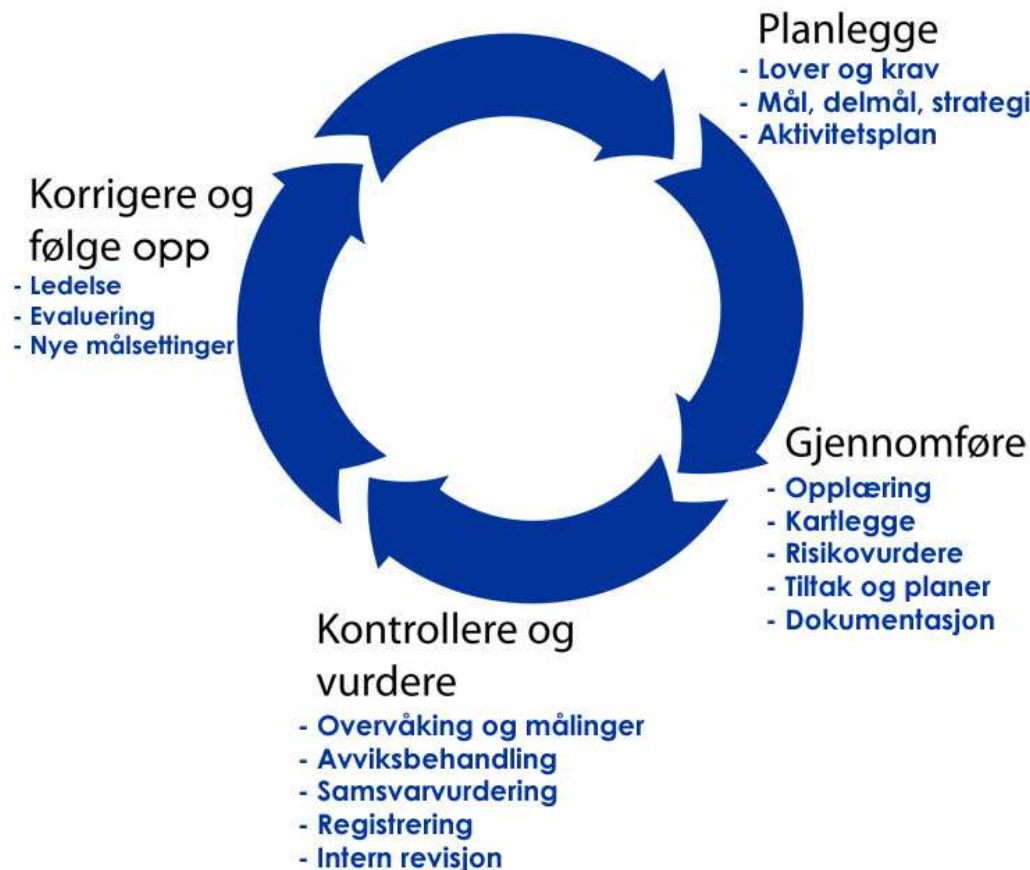
## Hvem er din kontakt: har han/ hun beslutningsmyndighet?

Organisasjoner har stort sett samme funksjonelle struktur.  
Gjør deg kjent med lederstrukturen i den bedriften du ønsker innpass.  
Bekjentskaper eller referanser er gode veier inn.



# Helse, miljø og sikkerhet (HMS) – norsk HMS

- Forskrifter om systemisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid i virksomheter (internkontrollforskriften )



# Hvordan få en HMS-oversikt?

---

1. Identifisere sammenhenger og kostnader knyttet til **sykefravær**
2. Identifisere sammenhenger og kostnader knyttet til **produktivitetslekkasjer**:
  - reduksjon i arbeidsinnsats på grunn av negative jobbstressfaktorer = **stress lekkasje**
  - reduksjon i arbeidsinnsats på grunn av helseproblemer = **«syk, men tilstede»**
3. **Identifiserer krav til endringer individuelt så vel som organisatorisk**
4. **Evaluerer kost – nytte og kost – effekt**

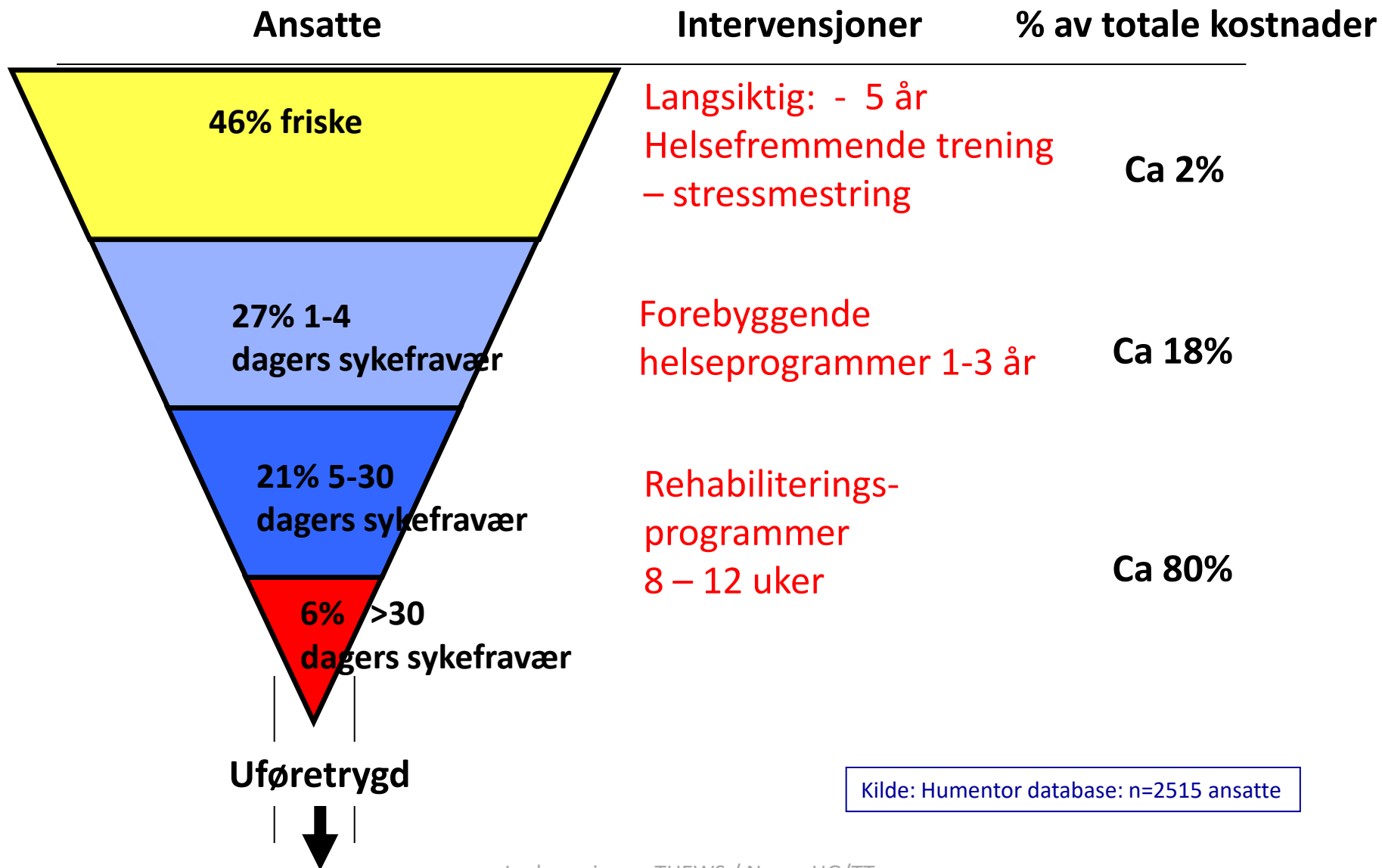
# Sykefraværskostnader

---

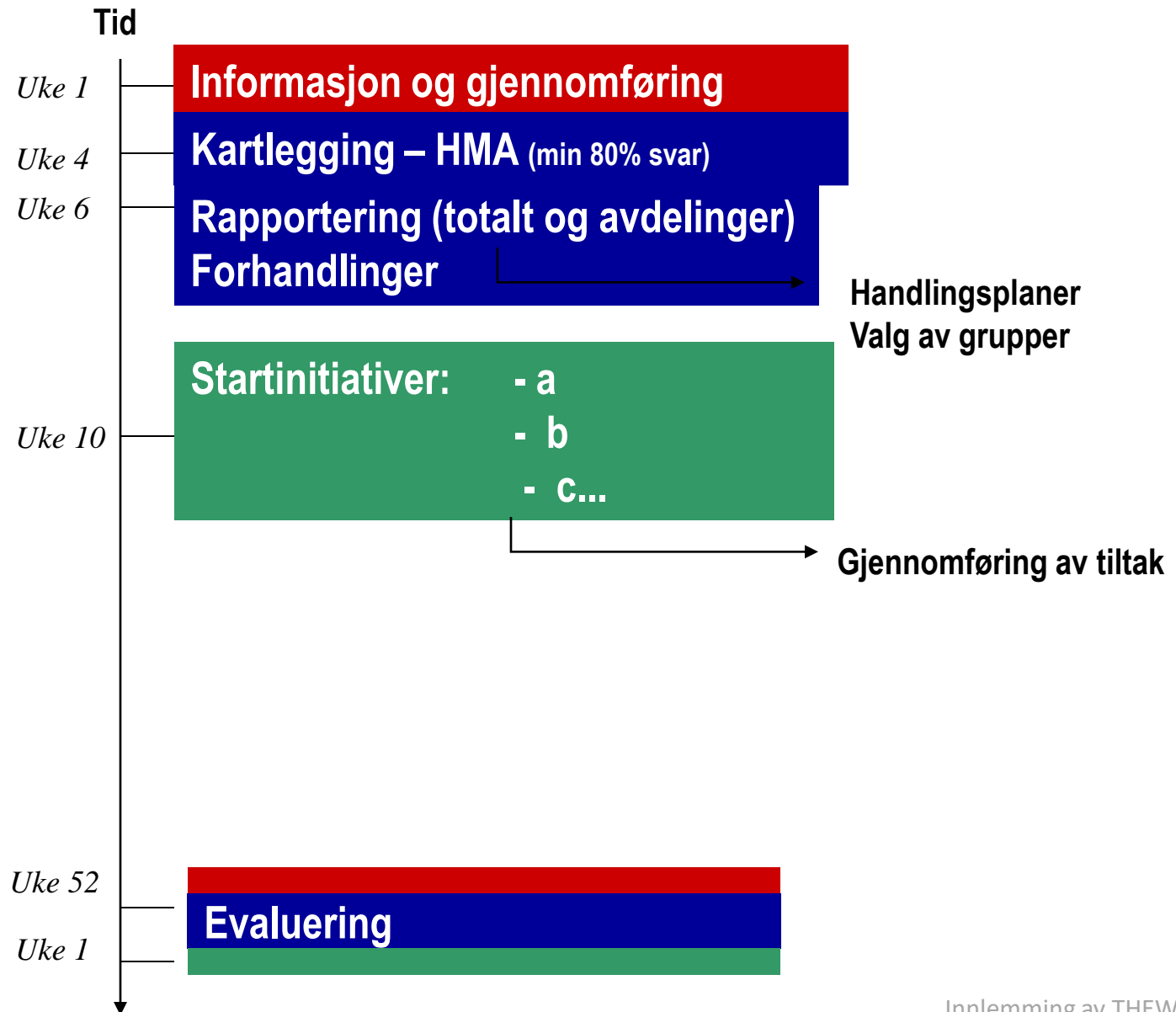
## Hvor mye koster 6% sykefravær? (estimert)

- $\frac{600 \text{ ansatte} \times 230 \text{ arbeidsdager}}{100\%} \times 6\% \times \text{kr } 2600,- \text{ pr dag} = \text{ac kr } 21,5.- \text{ mill/år}$
- I Norge dekker Regjeringen **100% av kostnadene ved langtidssykemelding, bedriftene dekker kun de 15 første dagene**  
dvs. denne bedriften har sykefraværskostnader for minimum **kr 9,7 mill/år**
- **30% reduksjon** betyr en kostnadsreduksjon for denne bedriften på:  
**ca kr 2,9 mill/år**

# Hvordan velge THEWS?



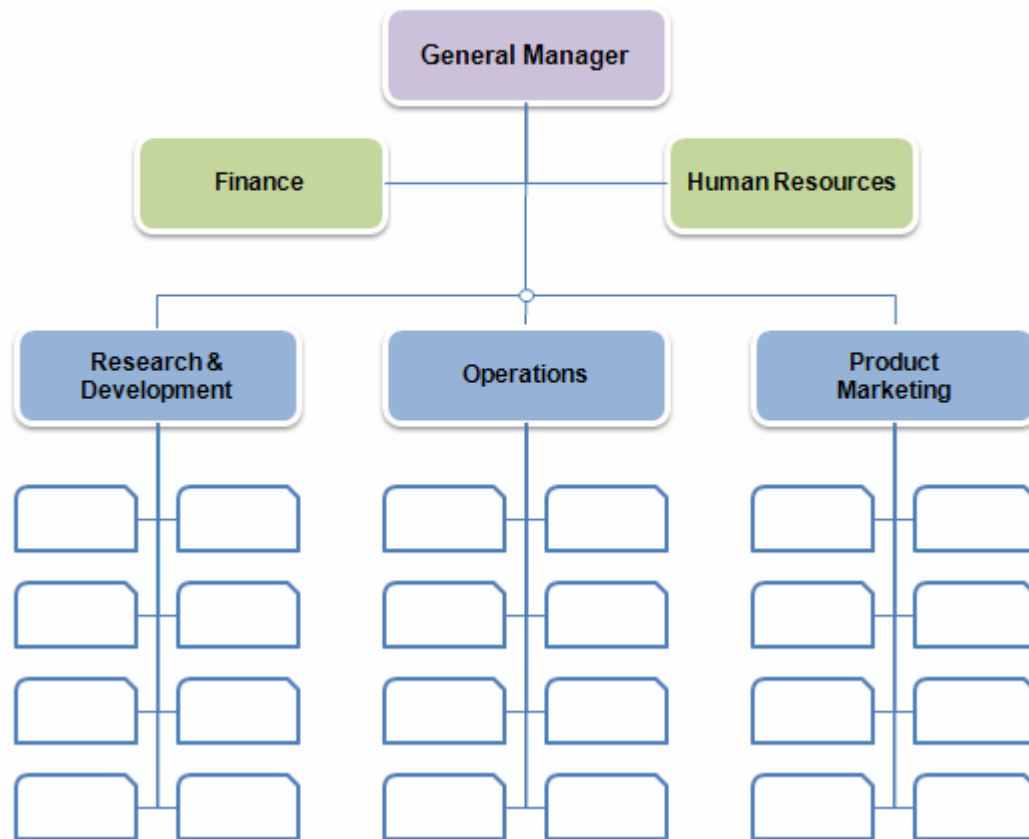
# Metode: prosedyre (HMS-initiativ)





# Prosjektledelse: informasjon, gjennomføring

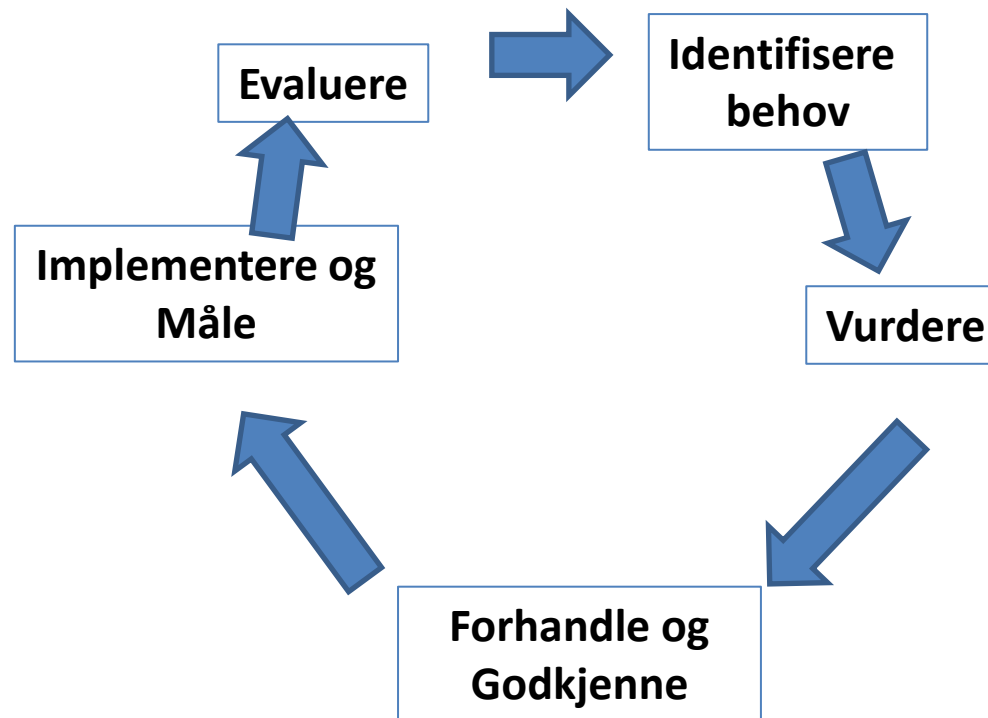
## Functional Organizational Structure



# Prosjektplan

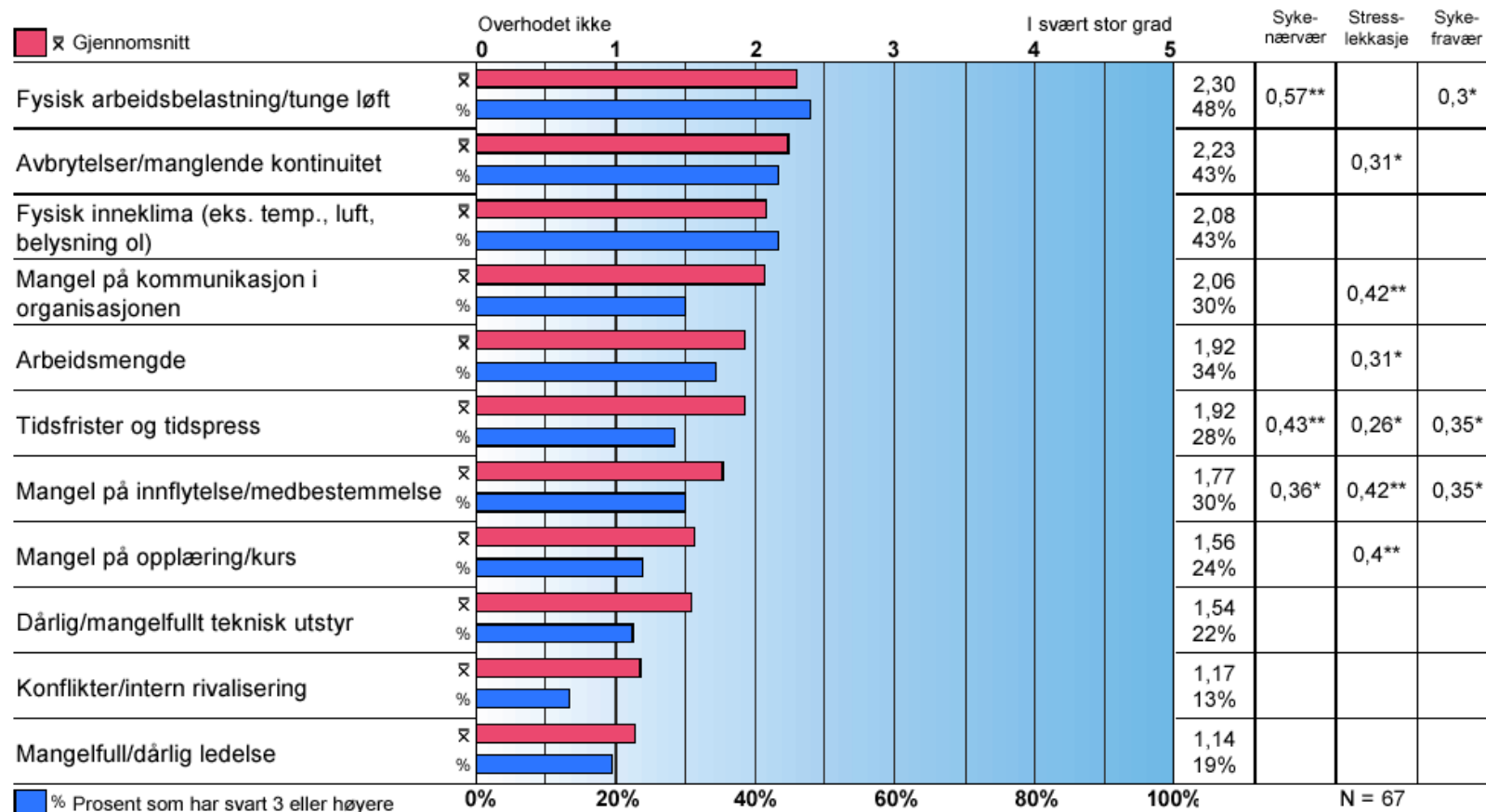
## Generisk prosjekt syklus

Hvem gjør hva i et treningsprosjekt



# Eksempler fra en arbeidsmiljø kartlegging

## Årsaker til opplevelse av jobbstress



# Sammendrag

---

- Den norske helsemodellen (HMS) er diskutert
- Ifølge norsk lov, er ledelsen pålagt å **identifisere risikofaktorer**
- Ansatte er pålagt å følge **intervensjoner** for **helse og sikkerhet**
- **THEWS** må defineres som et **HMS-prosjekt** – rettet til HR manager

**Plan your work – work your plan**